

# ISTITUTO LUIGI STURZO

Ente morale D. Pres. Rep. 25 – XI – 1951 – n. 1408

## Bilancio 2020

- *Stato Patrimoniale*
- *Rendiconto Gestionale*
- *Nota Integrativa*
- *Note conclusive*

**STATO PATRIMONIALE**

(valori espressi in Euro)

		CONSUNTIVO 2020		Consuntivo 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVITA'</b>					
A)	Quote associative ancora da versare				
B)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		48.694		57.364
	Oneri pluriennali	48.694		57.364	
II	<i>Immobilizzazioni materiali</i>		19.346.373		19.378.045
	Immobile (Palazzo Baldassini)	18.586.745		18.586.745	
	Immobile (Casa De Gasperi - Pieve Tesino)	34.937		34.937	
	Mobili Attrezzature e Impianti	127.788		159.460	
	Biblioteca	516.524		516.524	
	Magazzino materiale librario	80.379		80.379	
	Totale Immobilizzazioni (B)		19.395.067		19.435.409
C)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II	<b>CREDITI</b>		273.075		201.661
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	273.075		201.661	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			-	
III	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>		-		-
	Altri titoli				
IV	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		178.779		76.214
	Depositi bancari e postali	170.368		70.488	
	Denaro e valori in cassa	8.411		5.726	
	Totale attivo circolante (C)		451.853		277.875
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>19.846.920</b>		<b>19.713.284</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
A)	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
I	<i>Patrimonio libero</i>		229.887		2.825
	Risultato gestionale esercizio in corso	229.887		2.825	
II	<i>Fondo di dotazione dell'ente</i>		44.794		41.968
	Dotazione iniziale	516		516	
	Incrementi deliberati	44.278		41.452	
III	<i>Patrimonio vincolato</i>		11.846.779		11.846.780
	Fondo Opera Omnia	59.651		59.651	
	Fondo Eredità Piovano	624.481		624.481	
	Fondo attività scientifica	89.347		89.347	
	Fondo rivalutazione immobile	10.579.712		10.579.713	
	Fondo ristrutturazione immobile	493.588		493.588	
	Totale Patrimonio netto		12.121.461		11.891.573
B)	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		35.000		-
	Fondo cautelativo per cause in corso	35.000		-	
C)	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		181.561		169.958
	Fondo T.F.R.	181.561		169.958	
	Acconti corrisposti			-	
D)	<b>DEBITI</b>		7.508.899		7.651.753
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	674.561		1.047.725	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	6.834.337		6.604.028	
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>19.846.920</b>		<b>19.713.284</b>

**RENDICONTO GESTIONALE**

(valori espressi in Euro)

	CONSUNTIVO 2020		Consuntivo 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>PROVENTI E RICAVI</b>				
<b>A.1</b> <u>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE</u>		928.322		852.983
A.1.1 <i>Da contributi su progetti</i>	191.487		194.766	
A.1.2 <i>Da contratti con enti pubblici</i>	736.836		658.217	
A.1.3 <i>Da Soci e Associati</i>	-		-	
A.1.4 <i>Da non soci</i>	-		-	
A.1.5 <i>Altri ricavi e proventi</i>	-		-	
<b>A.2</b> <u>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</u>		10.800		24.600
A.2.1 <i>Raccolta fondi</i>	10.800		24.600	
<b>A.3</b> <u>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</u>		350		3
A.3.5 <i>Altri proventi e ricavi</i>	350		3	
<b>A.4</b> <u>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</u>		315.081		244.805
A.4.1 <i>Da rapporti bancari</i>	268		-	
A.4.3 <i>Da patrimonio edilizio</i>	314.813		244.805	
<b>A.5</b> <u>PROVENTI STRAORDINARI</u>		-		43.747
A.5.2 <i>Da attività immobiliari</i>	-		-	
A.5.3 <i>Da altre attività</i>	-		43.747	
<b>TOTALE PROVENTI</b>		1.254.554		1.166.138
(AVANZO) DISAVANZO DELL'ESERCIZIO		- 229.887		- 2.825
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		1.024.666		1.163.313
<b>ONERI</b>				
<b>B</b> <u>ONERI</u>				
B.1 <i>Oneri da attività tipiche</i>		259.268		152.456
B.3 <i>Oneri attività accessorie</i>		122.564		122.211
B.4 <i>Oneri finanziari e patrimoniali</i>		34.942		153.613
B.5 <i>Oneri straordinari</i>		37.000		86.174
B.6 <i>Oneri di supporto generale</i>		570.892		648.859
<b>TOTALE ONERI E ACCANTONAMENTI</b>		1.024.666		1.163.313

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

Signori Soci,

il rendiconto al 31/12/2020, che compendia le risultanze contabili dei fatti amministrativi occorsi nel periodo 01/01 - 31/12/2020, è stato redatto, come ormai d'uso, in base ai principi contabili applicabili agli enti ETS (no-profit).

Viene quindi dato particolare riguardo:

- *alla continuità aziendale*, il cui principio si basa sul presupposto che l'Istituto sia in funzionamento e si ponga nella prospettiva della continuazione dell'attività per il prossimo futuro (convenzionalmente si considera un orizzonte temporale di dodici mesi successivi alla data di chiusura dell'esercizio);
- *alla competenza economica*, in base al quale i proventi e gli oneri devono essere rappresentati nel rendiconto della gestione dell'esercizio in cui essi hanno trovato giustificazione economica. Ciò al fine di fornire le informazioni sul reale stato di salute dell'Istituto con riferimento alla situazione patrimoniale-finanziaria ed economica.

Il documento che viene sottoposto alla Vostra approvazione si compone della situazione patrimoniale al 31/12/2020, del conto della gestione, del rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Negli schemi contabili vengono esposti anche i dati del precedente esercizio al fine di consentire la loro comparabilità, mentre nella nota integrativa sono commentate le più rilevanti variazioni intervenute.

I commenti, al fine di facilitare la lettura, vengono accompagnati, ove necessario, da specifiche tabelle.

I prospetti che seguono hanno l'obiettivo di riassumere sinteticamente l'evoluzione della gestione 2020 sia dal punto di vista patrimoniale che economico.

## Situazione patrimoniale

(valori espressi in Euro/1000)

	2020	2019
<b>Attività</b>		
Attività immobilizzate (al netto dei fondi amm.to)	19.395	19.435
Attività correnti (al netto del fondo sval. crediti)	273	202
Attività finanziarie e disponibilità liquide	179	76
<b>Totale delle attività</b>	<b>19.847</b>	<b>19.713</b>
<b>Passività</b>		
Fondi di accantonamento	217	170
Passività correnti	675	1.506
Passività finanziarie	6.834	6.146
<b>Totale delle passività</b>	<b>7.725</b>	<b>7.822</b>
<b>Patrimonio Netto lordo</b>	<b>11.892</b>	<b>11.889</b>
<b>Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>230</b>	<b>3</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>19.847</b>	<b>19.713</b>

## Rendiconto gestionale

(valori espressi in Euro/1000)

A) Proventi della gestione caratteristica	939	877
B) Oneri della gestione caratteristica	-	953
<b>Risultato netto della gestione corrente</b>	<b>- 13</b>	<b>- 923</b>
<b>Risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale</b>	<b>280</b>	<b>91</b>
<b>Risultato netto della gestione straordinaria</b>	<b>- 37</b>	<b>- 42</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>230</b>	<b>3</b>

Con riguardo alle tabelle che precedono, evidenziamo quanto segue:

- a) i proventi della gestione caratteristica sono costituiti per lo più dai contributi pubblici per l'attività istituzionale, mentre nella gestione finanziaria patrimoniale confluiscono i corrispettivi delle locazioni immobiliari. I proventi della gestione caratteristica hanno subito un incremento di circa il 7% rispetto allo scorso esercizio; anche i proventi immobiliari mostrano un sensibile incremento derivante dal rinnovo della locazione che si era risolta nel corso del 2019;
- b) gli oneri complessivi della gestione caratteristica ammontano a circa Euro 952 mila rispetto ad Euro 923 mila dello scorso esercizio con un incremento del 3%, incremento attribuibile ad alcune progettualità gestite nel 2020.

Il risultato netto della gestione corrente migliora significativamente rispetto all'esercizio precedente (l'avanzo passa da Euro 2.825 ad Euro 237.200). Il risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale conferma il segno positivo (Euro 287.452 rispetto a Euro 91.192 dello scorso esercizio), mentre il risultato netto

della gestione straordinaria, seppur ancora negativo, evidenzia un miglioramento passando da euro 42.427 del 2019 agli attuali Euro 37.000.

Il risultato finale presenta quindi un avanzo complessivo di Euro 237.200, a conferma del trend di miglioramento avviato nei precedenti esercizi. A tal proposito si deve sottolineare che il risultato dell'esercizio è stato reso possibile da una concomitanza di eventi: la continuazione del processo di ristrutturazione avviato da alcuni anni, l'incasso dei proventi derivanti dalla Legge di stabilità 2018 che ha attribuito all'Istituto un sostegno straordinario di 300 mila euro annui dal 2018 al 2020, l'effetto della pandemia Covid 19 che ha avuto anche un significativo riflesso positivo sugli aspetti economico finanziari in quanto si è tradotta nella moratoria "legale" sui debiti finanziari e nella possibilità di accesso agli strumenti di contenimento dei costi del personale (cassa integrazione) conseguente al blocco di tutte le attività aziendali a far data dal marzo 2020.

Come si potrà evincere nel rendiconto il debito verso le banche a breve termine alla fine del 2019 (circa 266 mila euro) è stato completamente azzerato ed al termine dell'esercizio in esame i rapporti in essere con gli istituti di credito presentavano un attivo di circa 170 mila euro. L'impatto economico della moratoria "legale" ha comportato un risparmio sugli interessi passivi 140 mila euro su base annua.

## Sommario

1	Nota metodologica	7
2	Rendiconto gestionale	10
3	Rendiconto delle movimentazioni finanziarie	14
4	Situazione patrimoniale e finanziaria	16
5	Elenco contributi e sovvenzioni	21
6	Note Conclusive	22

## Indice dei Prospetti

1	Rendiconto Gestionale	10
2	Analisi dei proventi gestione corrente	11
3	Analisi degli oneri gestione corrente	12
4	Rendiconto delle movimentazioni finanziarie	14
5	Situazione patrimoniale	16
6	Posizione finanziaria netta	17
7	Analisi del Patrimonio Netto	17
8	Variazione della attività immobilizzate	18
9	Analisi dei crediti	18
10	Analisi dei debiti con scadenza entro l'esercizio successivo	19
11	Analisi dei debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo	20

## 1. Nota metodologica

---

Le informazioni contenute nella presente nota hanno lo scopo di chiarire la metodologia utilizzata per la redazione del rendiconto sottoposto alla Vostra approvazione e, conseguentemente, per la determinazione del risultato di esercizio.

Il rendiconto al 31/12/2020, come quelli dei precedenti esercizi, si compone di alcuni prospetti contabili sintetici e di alcune note illustrative.

Il Consiglio di Amministrazione nella sua redazione ha tenuto in debita considerazione il fatto che l'Ente non ha finalità di lucro. Ciò non di meno non può esimersi dall'obiettivo di massimizzare i risultati in termini di contenuti culturali elaborati ed erogati in rapporto alle risorse (umane, finanziarie etc.) disponibili ed impiegate.

Il sistema contabile, di cui il Bilancio rappresenta il documento sintetico più importante e che riassume tutte le attività condotte dall'Istituto nel corso dell'esercizio, garantisce la disponibilità costante delle informazioni economico patrimoniali e finanziarie.

I principi contabili ed i criteri adottati nella redazione del presente Bilancio non si discostano da quelli adottati nella redazione dei rendiconti dei precedenti esercizi sociali. L'Istituto si è adoperato per ulteriormente migliorare la qualità ed analiticità espositiva senza disperdere e confondere le informazioni più significative ed in generale, l'aspetto comunicazionale connesso alle elaborazioni quantitative. In questo contesto, i prospetti della situazione patrimoniale e del rendiconto gestionale sono stati modificati per renderli più idonei a rappresentare i fatti di gestione.

I principali criteri adottati sono i seguenti:

### *Attività Immobilizzate*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, ad eccezione dell'immobile di Palazzo Baldassini che è stato oggetto di rivalutazione monetaria volontaria.

### *Crediti*

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.



### *Debiti*

Sono esposti al loro valore nominale.

### *Fondo TFR*

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

### *Proventi*

Sono contabilizzati successivamente alla delibera assunta dall'Ente erogante in merito alla loro erogazione ed in proporzione all'attività effettivamente svolta ed in diretta correlazione ai corrispondenti oneri.

Il Bilancio dell'esercizio è stato redatto nell'ottica che l'Istituto continui a svolgere la propria attività anche nel prossimo futuro e che non vi sia né il progetto né la previsione di ridurre significativamente o modificare l'attività svolta.

Nella sistematica esposizione dei valori si è ritenuto di procedere per successive approssimazioni con riferimento alla analiticità ed ordine di dettaglio: vengono quindi prima proposti alcuni prospetti sintetici e redatti con il massimo livello di aggregazione onde permettere al lettore del bilancio di comprendere con immediatezza le principali poste economiche e patrimoniali. Nelle successive pagine vengono proposti prospetti maggiormente analitici.

Come già esposto in precedenza, nei diversi prospetti vengono riportati, a fini comparativi, i valori del precedente esercizio.

I prospetti sintetici che vengono di seguito esposti sono i seguenti:

- Situazione patrimoniale al 31.12.2020
- Rendiconto gestionale del 2020
- Rendiconto delle movimentazioni finanziarie 2020
- Analisi del Patrimonio Netto al 31.12.2020
- Posizione finanziaria netta al 31.12.2020
- Analisi delle variazioni delle attività e passività correnti e finanziarie.

Il rendiconto gestionale è elaborato secondo il principio della competenza economica ed inerenza economica. Con specifico riferimento al criterio della correlazione fra proventi ed oneri, cardine del principio della competenza, è da sottolineare che quando non sia possibile la correlazione di un onere ad uno specifico provento, lo stesso è iscritto nel conto economico nel momento in cui è certa la sua manifestazione.

Per una corretta e completa informativa in merito alla gestione finanziaria si è ritenuto utile presentare anche il rendiconto delle movimentazioni finanziarie; in tema di analisi della situazione patrimoniale ampio spazio è stato dato alla analisi dei crediti e debiti.

La struttura patrimoniale viene evidenziata nei due prospetti concernenti la situazione patrimoniale e la posizione finanziaria netta al 31.12.2020.

## 2. Rendiconto gestionale

I Proventi ed oneri dell'esercizio 2020 sono sinteticamente rappresentati nel prospetto che segue.

### Rendiconto gestionale

	2020	2019	Variazioni	
A) Proventi della gestione caratteristica	939	877	62	7%
B) Oneri della gestione caratteristica	(953)	(923)	(30)	3%
<i>Risultato netto della gestione corrente</i>	<i>(13)</i>	<i>(46)</i>	<i>33</i>	<i>-71%</i>
<i>Risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale</i>	<i>280</i>	<i>91</i>	<i>189</i>	<i>208%</i>
<i>Risultato netto della gestione straordinaria</i>	<i>(37)</i>	<i>(42)</i>	<i>5</i>	<i>-12%</i>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>230</b>	<b>3</b>	<b>227</b>	

La **gestione caratteristica** include tutte le attività ordinarie svolte dall'Istituto, siano esse una tantum o ricorrenti, indipendentemente dalla modalità di finanziamento e procacciamento delle risorse economiche e finanziarie.

La **gestione finanziaria e patrimoniale** è riferita al costo per l'approvvigionamento e la gestione delle fonti di finanziamento nonché alla gestione del patrimonio immobiliare.

La **gestione straordinaria**, di natura residuale, rappresenta i minusvalori o plusvalori, le perdite e sopravvenienze attive o passive, etc. riferite a partite di precedenti esercizi.

### **Raccolta fondi**

L'attività dell'Istituto è caratterizzata tanto dall'assenza di finalità lucrative quanto dall'esercizio esclusivo delle attività istituzionali statutariamente previste.

Nessuna attività di natura commerciale è stata posta in essere nel corso dell'esercizio, seppur tecnicamente possibile, ad eccezione del recupero delle spese concernenti la gestione delle sale riunioni dell'Istituto, i cui incassi non assumono rilevanza rispetto all'attività istituzionale.

Nei prospetti che seguono viene fornito il dettaglio dei **proventi** conseguiti nel corso del 2020 e classificati per Ente erogante e causale.

## Analisi di proventi e ricavi

		Consuntivo 31/12/20	Consuntivo 31/12/19
<b>A.1 Proventi e ricavi da attività tipiche</b>			
<i>A.1.1 - Da contributi su progetti</i>			
<b>A.1.1.1 - Servizi di biblioteca e archivio</b>			
MIBAC	Riordino archivio Andreotti	10.000	
MIBAC	Pubblicazioni	1.000	
MIBAC	Catalogazione	3.401	
MIBAC	Patrimonio	6.000	
Ambasciata Cinese	Archivio Andreotti	-	3.427
Regione Lazio	Prodotti editoriali	10.000	2.377
Privati	Rimborsi	258	2.271
		<u>30.659</u>	<u>8.075</u>
<b>A.1.1.2 - Contributi intervento sul patrimonio</b>			
Regione Lazio	Interventi immobile		-
			<u>-</u>
<b>A.1.1.3 - Progetti Area Ricerca e Convegni</b>			
	I cattolici e la costituzione	-	
Privati	Progetti di ricerca	-	13.500
Privati	Contro le malebestie	10.000	2.000
Privati	Popolarismo	-	31.100
MIBAC	Cinema	-	
Presidenza Consiglio dei Ministri	Aldo Moro nell'Italia Repubblicana	-	
Ass. Naz. Partigiani	Contributo pubblicazioni	-	3.796
Privati	Aldo Moro nell'Italia Repubblicana	-	
	Borsa di studio	-	
Privati	Progetti di ricerca	15.000	1.880
		<u>25.000</u>	<u>52.276</u>
<b>A.1.1.4 - Progetti Area Formazione - Italia e Europa</b>			
	Educare alla lettura	-	26.400
Regione Lazio	Atelier delle arti	120.000	80.000
Europa	Erasmus Eurec	15.728	23.465
	Corso scuola di Formazione Politica	40	
	Corsi formazione	60	4.550
		<u>135.828</u>	<u>134.415</u>
<b>Totale Contributi su progetti</b>		<u><b>191.487</b></u>	<u><b>194.766</b></u>
<i>A.1.2 - Da contratti con Enti pubblici</i>			
MIUR	Sostegno per il funzionamento	20.000	10.000
MIUR	5/1000	3.811	5.051
MIBAC	Legge 534/96	401.044	310.000
MIBAC	Legge bilancio art. 1 C 334	299.998	300.000
MIBAC	5/1000	435	32.866
Regione Lazio	Sostegno per il funzionamento	11.547	300
		<u>736.836</u>	<u>658.217</u>
<i>A.1.3 - Da non Soci</i>			
Regione Lazio	Sostegno Istituto		-
			<u>-</u>
<b>A.2 Proventi da raccolta fondi</b>			
Univ. Tor Vergata	Contributo	-	
Soci	Sostegno Istituto	10.800	18.200
Soci benefattori		-	
Privati	Contributo	-	6.400
		<u>10.800</u>	<u>24.600</u>
<b>A.3 - Proventi e ricavi da attività accessorie</b>			
<i>A.3.5 - Altri proventi e ricavi</i>			
Vari	Rimborsi	350	3
		<u>350</u>	<u>3</u>

**A.4 - Proventi finanziari e patrimoniali****A.4.1 - Da rapporti bancari**

.09

Proventi finanziari	268	
	<u>268</u>	-

**A.4.3 - Da patrimonio edilizio**

Locatari diversi

Locazioni e rimborsi forfettari 311.713 239.355

Soggetti vari

Recupero spese gestione sale riunioni 3.000 5.450

Soggetti vari

Recupero spese da locatori 100

	<u>314.813</u>	<u>244.805</u>
--	----------------	----------------

**A.5 - Proventi straordinari****A.5.2 - Da attività immobiliari**

Plusvalenza cessione immobili		
	<u>-</u>	<u>-</u>

**A.5.3 - Da altre attività**

Soprawvenienze attive		43.747
	<u>-</u>	<u>43.747</u>

Così come per i proventi, il successivo prospetto fornisce il dettaglio per le diverse tipologie degli **oneri della gestione**.

**Analisi degli oneri**

Consuntivo	Consuntivo
31/12/20	31/12/19

**B.1 Oneri da attività tipiche****B.1.1 - Su progetti****B.1.1.1 - Attività di ricerca e convegni**

Prestazioni professionali e collaborazioni

1.200 14.020

Digitalizzazione, sito web e ass.tecnica

4.941 720

Conferenze, ricerche e pubblicazioni (CES)

8.470

Formazione e consulenze

262

Membership (CIVITAS FARCD)

3.310

Beni e materiali di consumo

6.464

Viaggi e soggiorni, varie

938 28.612

	<u>25.586</u>	<u>43.352</u>
--	---------------	---------------

**B.1.1.2 - Attività di gestione borse di studio**

Premio Pirovano

5.000

Pubblicazioni premio Pirovano

-

Premio De Rosa

-

	<u>5.000</u>	<u>-</u>
--	--------------	----------

**B.1.1.3 - Attività editoriale**

Pubblicazioni, stampa e gestione sito

200 1.611

Fitti magazzino e trasloco archivi

21.144 2.200

Digitalizzazione, sito web e ass.tecnica

13.176 6.588

Conferenze e ricerche

5.120

Collaborazioni e rimborsi spese

33.269 3.800

Materiale vario

8.618

Varie

6.000 711

	<u>87.527</u>	<u>14.910</u>
--	---------------	---------------

**B.1.1.4 - Attività di formazione**

Prestazioni Partners

131.330 75.350

Prestazioni professionali e collaborazioni

1.875 5.529

Servizi generali e accessori

- 8.815

Formazione ed eventi

5.950

Digitalizzazione e sito web

2.000

Fidejussioni e oneri finanziari

- 4.500

	<u>141.155</u>	<u>94.194</u>
--	----------------	---------------

**Totale Oneri su progetti**

	<u>259.268</u>	<u>152.456</u>
--	----------------	----------------

<i>B.3 - Oneri attività accessorie</i>		
Costi portineria	21.178	26.665
Manutenzione Palazzo Baldassini	21.904	9.963
Costo mediatori immobiliari	-	7.320
Materiali vari	164	
Utenze	62.691	65.886
Pulizie	14.083	9.834
Assicurazioni	2.543	2.543
Varie	-	
	<u>122.564</u>	<u>122.211</u>
<i>B.4 - Oneri finanziari e patrimoniali</i>		
<b>B.4.1 - su rapporti bancari</b>		
Interessi passivi bancari	-	
Oneri e spese bancarie	14.690	4.964
Interessi mora	270	
Oneri scoperto	-	
	<u>14.960</u>	<u>4.964</u>
<b>B.4.2 - su prestiti</b>		
Interessi passivi mutui ipotecari	19.982	148.649
Oneri accessori mutuo ipotecario	-	
	<u>19.982</u>	<u>148.649</u>
<i>B.5 - Oneri straordinari</i>		
<b>B.5.3 - da altre attività</b>		
Sanzioni, penalità e multe	-	6.851
Sopraw.ze passive e rettifiche dell'attivo	37.000	79.323
	<u>37.000</u>	<u>86.174</u>
<i>B.6 - Oneri di supporto generale</i>		
<i>Personale dipendente</i>		
Stipendi	230.387	240.074
Oneri Prev.li e Ass.li	63.641	63.674
Accantonamento T.F.R.	19.814	19.448
Oneri straordinari	12.000	68.615
Altri costi del personale	16.190	9.391
	<u>342.033</u>	<u>401.202</u>
<i>Collaborazioni</i>		
Collaborazioni a progetto	-	32.800
Oneri Prev.li e Ass.li	-	7.577
Consulenze di struttura	40.946	18.815
Spese legali	8.872	11.448
Collaborazioni occasionali e rimborsi	3.469	10.587
	<u>53.287</u>	<u>81.227</u>
<i>Spese Generali, Ammortamenti e Accantonamenti</i>		
Quote ammortamento beni strumentali	40.882	42.306
Beni e materiali di consumo	10.234	17.051
Godimento dei beni di terzi	8.480	8.069
Servizi generali e accessori	23.521	28.042
Acc.to perdite presunte su crediti	-	
Acc.to cautelativo cause in corso	35.000	
	<u>118.118</u>	<u>95.468</u>
<i>Oneri finanziari e tributari</i>		
Ires anno precedente		
Irap anno corrente	13.047	33.841
Imposte e tasse diverse	44.406	36.206
Interessi passivi tributari	-	
Interessi passivi vari	-	915
Interessi passivi moratori	-	
Sconti, arrotondamenti e abbuoni passi	-	
	<u>57.453</u>	<u>70.962</u>
<b>Totale Oneri di supporto generale</b>	<u>570.892</u>	<u>648.859</u>

In linea generale si evidenzia quanto segue:

- a) la metodologia di esposizione e di classificazione degli oneri adottata dall'Istituto è ispirata alla duplice necessità di evidenziarli sia per categoria oggettiva di appartenenza, quindi per tipologia di spesa (personale, consulenza, servizi etc.), che per macro-area di destinazione cui il costo afferisce;
- b) una quota significativa dei costi sostenuti dall'Istituto si riferisce, nelle diverse forme contrattuali, all'utilizzo delle risorse umane.

I costi per lavoro subordinato rappresentano l'onere complessivamente sostenuto per i dipendenti che alla data sono in forza all'Istituto.

I costi per lavoro autonomo si riferiscono alle collaborazioni, finalizzate a progetti di ricerca e/o formazione o riferiti a spese generali di struttura, che per la loro natura non possono trovare allocazione nelle specifiche voci del rendiconto gestionale.

Per quanto concerne gli oneri tributari, questi rappresentano il carico fiscale, complessivamente considerato tra imposte dirette ed indirette, riferito alla gestione.

### 3. Rendiconto delle movimentazioni finanziarie

Il prospetto che segue analizza la movimentazione della liquidità dell'Istituto e quali siano stati i fenomeni e le tipologie di operazioni che hanno determinato la formazione e l'assorbimento delle disponibilità liquide.

#### Rendiconto delle movimentazioni finanziarie

	31/12/2020	31/12/2019
<b>A. DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI</b>	<b>76.214</b>	<b>36.542</b>
Avanzo/(disavanzo) dell'esercizio	229.887	2.825
Ammortamenti e svalutazioni (al netto dell'utilizzo dei fondi patrimoniali)	40.882	42.306
Variazione netta del fondo TFR	11.603 -	33.838
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	35.000 -	15.000
<b>Flusso di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni del circolante</b>	<b>317.372 -</b>	<b>3.707</b>

(Aumento) diminuzione delle attività correnti di esercizio	-	71.415	167.760
Aumento (diminuzione) delle passività correnti di esercizio	-	373.163	56.203
<b>B. DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	-	<b>127.205</b>	<b>220.256</b>
(Investimenti) / disinvestimenti di:			
- Immobilizzazioni immateriali	-	-	-
- Immobilizzazioni materiali - immobili civili	-	-	19.953
- Immobilizzazioni materiali - altre immobilizzazioni	-	541	10.919
<b>C. DISPONIBILITA LIQUIDE NETTE IMPIEGATE IN ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	-	<b>541</b>	<b>9.034</b>
(Aumento) diminuzione delle attività finanziarie	-	-	-
Aumento (diminuzione) dei debiti finanziari	230.310	-	171.550
<b>D. DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>230.310</b>	-	<b>171.550</b>
<b>E. INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE PER APPORTI PATRIMONIALI</b>			
<b>F. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B+C+D+E)</b>		<b>102.564</b>	<b>39.672</b>
<b>G. DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI FINALI</b>		<b>178.778</b>	<b>76.214</b>

Da quanto precede risultano evidenti alcuni elementi significativi della dinamica finanziaria:

- l'attività operativa, prima delle variazioni del circolante, continua, in continuità con il precedente esercizio, un flusso di cassa positivo in deciso miglioramento (la variazione passa da un valore negativo di euro 3.807 del 2019 ad un valore positivo di euro 317.372);
- le variazioni del circolante, più semplicemente l'attività di incasso dei crediti e del pagamento dei debiti, passa da un segno positivo ad uno negativo a testimonianza del processo di diminuzione delle passività a breve;
- nel corso dell'esercizio 2020 l'attività di investimento è praticamente nulla anche in relazione al protrarsi dell'inoperatività conseguente alla pandemia Covid 19;
- le variazioni di natura finanziaria hanno natura essenzialmente tecnica essendo conseguenza della riclassifica delle quote correnti dei mutui scadenti entro i 12 mesi successivi (2021) per effetto della moratoria legale dei mutui.



#### 4. Situazione patrimoniale e finanziaria

Nel prospetto che segue viene rappresentata la sintesi della situazione patrimoniale dell'Istituto.

	2020	2019	Variazioni	
<b>Attività</b>				
<i>Oneri pluriennali</i>	48.694	57.364	- 8.670	-18%
<i>Immobili civili</i>	18.621.682	18.621.682	-	0%
<i>Mobili e attrezzature varie</i>	127.788	159.460	- 31.672	-25%
<i>Biblioteca</i>	516.524	516.524	- 0	0%
<i>Materiale librario</i>	80.379	80.379	0	0%
<b>Attività immobilizzate</b>	<b>19.395.067</b>	<b>19.435.409</b>	<b>- 40.342</b>	<b>0%</b>
<b>Attività correnti di esercizio</b>	<b>273.075</b>	<b>201.660</b>	<b>71.415</b>	<b>26%</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>178.779</b>	<b>76.214</b>	<b>102.565</b>	<b>57%</b>
<i>Totale delle attività</i>	<b>19.846.920</b>	<b>19.713.283</b>	<b>133.637</b>	<b>1%</b>
<b>Passività</b>				
<b>Fondi di accantonamento</b>	<b>216.561</b>	<b>169.958</b>	<b>46.603</b>	<b>22%</b>
<b>Passività correnti di esercizio</b>	<b>674.561</b>	<b>1.047.724</b>	<b>- 373.163</b>	<b>-55%</b>
<b>Passività finanziarie</b>	<b>6.834.337</b>	<b>6.604.027</b>	<b>230.310</b>	<b>3%</b>
<i>Totale delle passività</i>	<b>7.725.460</b>	<b>7.821.709</b>	<b>- 96.249</b>	<b>-1%</b>
<b>Patrimonio netto lordo</b>	<b>11.891.573</b>	<b>11.888.748</b>	<b>2.825</b>	<b>0%</b>
<b>Avanzo / (Disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>229.887</b>	<b>2.826</b>	<b>227.061</b>	<b>99%</b>
<i>Totale a pareggio</i>	<b>19.846.920</b>	<b>19.713.283</b>	<b>133.637</b>	<b>1%</b>

I fondi rettificativi delle voci dell'attivo sono stati portati a diretta diminuzione delle corrispondenti voci.

Dall'analisi del prospetto emerge:

- una diminuzione dell'attivo immobilizzato a seguito del processo di ammortamento dei beni materiali ed immateriali
- un aumento dell'attivo corrente (circa 71 mila euro) dovuto al rallentamento nell'incasso dei contributi di natura pubblica a seguito della pandemia;
- una diminuzione delle passività correnti (circa 373 mila euro), in parte compensata con l'aumento delle passività finanziarie (230 mila euro), dovuto alla riclassifica tecnica dalle passività correnti alle passività finanziarie delle rate di mutuo scadenti entro i 12 mesi a seguito della moratoria. La riduzione delle passività correnti è stata comunque pari a più di 143 mila euro.
- un aumento dei fondi accantonati in parte imputabile alla gestione corrente (TFR) ma in maggioranza attribuibile alla creazione di un fondo

rischi di 37 mila euro a fronte di un contenzioso legale intentato da un fornitore per lavori edili eseguiti da più di 10 anni.

La posizione finanziaria netta viene analiticamente rappresentata nel prospetto che segue:

	2020	2019	Variazioni	
Attività finanziarie e disponibilità:				
<i>Cassa</i>	8.411	5.726	2.685	32%
<i>Conti correnti bancari attivi</i>	170.368	70.488	99.880	59%
<i>Titoli mobiliari prontamente liquidabili</i>	-	-	-	
Debiti finanziari a breve termine:				
<i>Conti correnti bancari passivi e rate di mutuo</i>	- 0	445.876	445.876	
<i>Finanziamenti diversi</i>				
<b>Disponibilità finanziaria netta a breve termine</b>	<b>178.778</b>	<b>369.662</b>	<b>548.440</b>	
Debiti finanziari a medio/lungo termine:				
<i>Mutui bancari</i>	- 6.216.217	- 6.095.268	120.949	2%
<i>Altri debiti finanziari</i>				
<b>Disponibilità finanziaria netta a medio/lungo termine</b>	<b>- 6.216.217</b>	<b>- 6.095.268</b>	<b>120.949</b>	<b>2%</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 6.037.438</b>	<b>- 6.464.930</b>	<b>427.492</b>	<b>-7%</b>

Il Patrimonio Netto dell'Istituto è così rappresentato:

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/20
<i>Dotazione patrimoniale iniziale</i>	516			516
<i>Incrementi deliberati</i>	41.452	2.826		44.278
Totale Fondo di dotazione	41.968	2.826	-	44.794
<i>Fondo Opera Omnia</i>	59.651			59.651
<i>Fondo int. str. Palazzo Baldassini</i>	624.481			624.481
<i>Fondo attività scientifica</i>	89.347			89.347
<i>Fondo eredità Pirovano</i>	493.588			493.588
<i>Fondo Rivalutazione Immobile</i>	10.579.713			10.579.712
Totale Patrimonio vincolato	11.846.780	-	-	11.846.779
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	2.826	229.887	2.826	229.887
<b>Totale del Patrimonio netto</b>	<b>11.891.574</b>	<b>232.713</b>	<b>2.826</b>	<b>12.121.461</b>

La variazione è costituita dall'incremento del Fondo di dotazione a seguito dell'attribuzione del risultato dell'esercizio 2019 e dal risultato dell'esercizio in esame.

Per quanto riguarda le singole voci costituenti la situazione patrimoniale:

### Attività immobilizzate

Le attività immobilizzate sono rilevate ed esposte in bilancio al costo storico di acquisizione ad eccezione di Palazzo Baldassini, oggetto di rivalutazione avvenuta

nell'esercizio 2012 per complessivi € 16.296.236.

Nell'esercizio la voce non ha subito incrementi.

I decrementi sono imputabili al processo di ammortamento in corso.

La sintesi delle variazioni intervenute nell'esercizio è desumibile nel prospetto che segue.

#### Variazione delle attività immobilizzate

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
<b><u>Immobilizzazioni Immateriali</u></b>				
Oneri pluriennali	57.364		8.668	48.694
<b><u>Immobilizzazioni materiali</u></b>				
<i>Immobili civili</i>				
Palazzo Baldassini - Palma	18.586.745	-		18.586.745
Casa De Gasperi - Pieve Tesino	34.937			34.937
Totale Immobili civili	18.621.682	-	-	18.621.682
<i>Mobili, impianti ed attrezzature:</i>				
Valori originari	1.277.418	541		1.277.960
Fondi di ammortamento	(1.117.958)	(32.214)		(1.150.172)
Totale Mobili, impianti e attrezzature	159.460	(31.672)	-	127.788
Biblioteca	516.524			516.524
Materiale librario	80.379			80.379
<b>Attività immobilizzate nette</b>	<b>19.435.409</b>	<b>(31.672)</b>	<b>8.668</b>	<b>19.395.067</b>

#### **Attivo circolante – Crediti**

Nel prospetto seguente il dettaglio della voce in commento con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

#### Variazione delle attività correnti

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Crediti verso enti	42.766	-	30.426	12.340
Enti per note da emettere	140.000	102.376	-	242.376
Credito vs. erario per acconti di imposta Ires-Irap	-	-	-	-
Crediti diversi verso Erario	503	-	0	503
Crediti I NAIL	1.086	-	1.086	-
Fornitori per anticipi	7.040	10.063	-	17.103
Anticipi per spese in attesa di rendicontazione	253	500	-	753
Acconti a collaboratori	9.512	-	9.512	-
Fondo spese comune di Bitonto	500	-	500	-
Risconti attivi	-	-	-	-
Totale attività lorde	201.660	112.939	41.524	273.075
Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-
<b>Totale attività correnti nette</b>	<b>201.660</b>	<b>112.939</b>	<b>41.524</b>	<b>273.075</b>

## Attivo circolante – Disponibilità liquide

Rappresentano le disponibilità effettive presso le banche, riconciliate con le risultanze dei relativi estratti conto e la disponibilità di denaro contante.

## Fondo T.F.R.

La variazione in diminuzione è dovuta alla quota di accantonamento per il personale in forza al 31.12.2020 al netto dell'imposta sostitutiva di competenza e degli utilizzi intervenuti nell'anno a seguito della dismissione del personale.

## Fondo per rischi e oneri

L'importo è stato iscritto in bilancio a seguito del contenzioso legale intentato dalla Ditta Donghia a seguito del mancato pagamento del saldo dei lavori edili effettuati presso la sede dell'Istituto nel lontano 2010. L'Istituto ha impugnato il decreto ingiuntivo dichiarato provvisoriamente esecutivo da parte del giudice monocratico di Taranto.

## Passività – Debiti correnti

Nel prospetto che segue viene riportato il dettaglio delle voci con l'indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

### Variazione delle passività - Scadenza entro l'esercizio successivo

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
<i>Banche passive</i>	266.424	-	266.424	-
<i>Mutuo ipotecario - rate in scadenza entro l'esercizio successivo</i>	154.642	-	154.642	0
<i>Mutuo ipotecario - interessi su rate in scadenza entro l'esercizio successivo</i>	24.810	-	24.810	-
<i>Debiti verso l'Erario correnti</i>	137.661	-	36.447	101.214
<i>Debiti verso istituti previdenziali e assistenziali</i>	17.244	47.521	-	64.765
<i>Debiti verso istituti previdenziali per rateizzazioni</i>	38.048	-	11.406	26.642
<i>Debiti verso istituti previdenziali e assistenziali - differiti</i>	14.518	-	430	14.088
<i>Debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	29.730	-	187	29.543
<i>Dipendenti e collaboratori - differiti</i>	54.422	-	819	53.603
<i>Debiti verso fornitori</i>	220.014	61.131	-	281.145
<i>Equitalia per versamenti da effettuare</i>	-	-	-	-
<i>Debiti v/ AMA (rateizzazioni e correnti)</i>	34.161	16.400	-	50.561
<i>Creditori per in cassi da rimborsare</i>	-	-	-	-
<i>Consorzio BAICR</i>	30.000	20.000	-	50.000
<i>Ratei passivi</i>	-	3.000	-	3.000
<i>Risconti passivi locazioni immobiliari</i>	26.050	-	26.050	-
<i>Risconti passivi su progetti</i>	-	-	-	-
<b>Totale passività a breve</b>	<b>1.047.724</b>	<b>148.052</b>	<b>521.215</b>	<b>674.561</b>

## Passività – Debiti a medio/lungo termine

Nel seguente prospetto vengono esposte le movimentazioni delle singole voci di bilancio

### Variazione delle passività - Scadenza oltre l'esercizio successivo

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
<i>Mutuo ipotecario BPS</i>	5.954.426	120.948	-	6.075.374
<i>Mutuo ipotecario Igea</i>	140.842	0	-	140.842
<i>Debiti verso l'Erario per rateizzazioni</i>	173.184	176.464	-	349.648
<i>Debiti verso l'Erario da rateizzare</i>	284.867	-	48.919	235.948
<i>Deposito convegno Napoli</i>	4.958	-	0	4.958
<i>Depositi cauzionali ricevuti</i>	45.750	-	18.184	27.566
<b>Totale passività a medio lungo termine</b>	<b>6.604.027</b>	<b>297.413</b>	<b>67.103</b>	<b>6.834.337</b>

## 5. Elenco contributi e sovvenzioni

(Legge 4 agosto 2017, n.124 - articolo 1, commi 125-129. Adempimento degli obblighi di trasparenza e di pubblicità)

La disposizione citata ha introdotto una serie di obblighi di pubblicità e trasparenza a carico dei soggetti che intrattengono rapporti economici con le PP.AA. o con altri soggetti pubblici o con i soggetti di cui all'art.2-bis del D.Lgs n.33/2013. In ottemperanza alle previsioni, di seguito si riporta la tabella dei contributi, superiori a 10.000 euro, incassati dall'Istituto nel corso dell'anno 2020.

Soggetto erogante	Causale del contributo	Importo	Data incasso
Mibact	art.1 legge 534/1996 anno finanziario 2020	€ 401.044,00	30/06/2020
Mibact	Legge di Bilancio art.1 comma 334	€ 300.000,00	08/09/2020
Regione Lazio	Progetto:Atelier culturale Cassino	€ 57.600,00	29/05/2020
APP	Erasmus Eurek	€ 15.728,00	29/02/2020
Regione Lazio	Prodotti editoriali	€ 10.000,00	10/11/2020
Banca Intesa	Contributo associativo 2020	€ 10.000,00	14/07/2020
Ministero Affari Esteri	Progetti di ricerca	€ 15.000,00	17/12/2020

## 6. NOTE CONCLUSIVE

Cari Soci

il processo di risanamento in corso, avviato dal Consiglio in carica, sta manifestando i risultati attesi ed in linea con i dati preventivi sottoposti all'approvazione dell'assemblea dei soci. L'avanzo esposto di circa 230 mila euro è frutto della costante opera di contenimento dei costi nonché dell'intensa attività di promozione dell'Istituto svolta dall'organo direttivo.

Il perdurare della pandemia Covid 19, iniziata nel corso del 1<sup>^</sup> trimestre 2020, ha costretto l'Istituto, in linea con le decisioni governative, ad attuare una riduzione delle attività istituzionali e quindi anche la necessità di fare ricorso agli ammortizzatori sociali al fine di contenere i costi del personale.

Come potrete ricordare uno degli assunti più significativi ai fini della realizzazione del piano di riorganizzazione approvato dal Consiglio si basava sull'ottenimento della moratoria sui mutui ed in particolare quella da parte della Popolare di Sondrio. L'operazione non ha esito positivo ma, fortunatamente, a causa della pandemia, il governo si è sostituito nella soluzione della questione prevedendo la moratoria generale dei debiti fiscali e finanziari che, apparentemente, si dovrebbe protrarre fino al termine del 2021.

Peraltro nel mese di febbraio è stato rifinanziato per ulteriori 3 anni il contributo straordinario concesso con la legge di stabilità del 2017 per importo complessivo di 900 mila euro (300 mila euro annui).

Come per lo scorso esercizio, anche nel 2021 il Consiglio sarà chiamato a deliberare sull'aggiornamento del **Piano di riorganizzazione** che sull'assunto di alcune azioni già poste in essere e delle prospettive per il nuovo esercizio porti a compimento l'opera di risanamento attraverso il ripagamento dei debiti accumulati e garantendo, quindi, di poter onorare con maggiore tranquillità il debito relativo ai mutui assunti.

Sul fronte dei *proventi immobiliari*, il 2020 ha visto un incremento dovuto alla riattivazione del contratto di locazione che si era interrotto nel corso del 2019. Sul fronte degli *oneri di gestione* continua il costante monitoraggio.

Sul fronte dell'assetto organizzativo nessuna attività particolare deve essere segnalata in quanto anche su tale fronte non è stato possibile ridefinire un nuovo progetto a causa del blocco delle attività.

Ad oggi l'Istituto vede un numero di risorse pari a 9.

Nel 2020 nessuna attività di investimento è stata effettuata.

### *L'emergenza sanitaria COVID -19 e gli effetti sull'Istituto.*

Un riferimento a parte merita la questione dell'emergenza sanitaria che ha coinvolto l'Italia intera ed anche il nostro Istituto.

Seguendo le norme via via varate dal governo, dal mese di maggio è stato chiuso l'accesso al pubblico alla Biblioteca ed agli archivi. I servizi sono stati garantiti a distanza.

Tutti i dipendenti sono stati invitati a svolgere le proprie attività in smart working ed è stato fatto ricorso all'istituto della cassa integrazione per tutti i dipendenti e per i periodi previsti dalla normativa.

Con riferimento ai proventi immobiliari alcuni affittuari hanno richiesto una riduzione dei canoni di affitto per mancato utilizzo degli immobili. L'Istituto nello spirito di solidarietà ha valutato caso per caso misure di sostegno che vanno dal differimento dei pagamenti dei canoni ad una parziale riduzione per i mesi dell'emergenza. L'impatto sul conto economico dell'esercizio è quantificabile in circa 20 mila euro. Sempre sul fronte immobiliare si è finalmente pervenuti alla locazione della ex portineria. E' stato stipulato un contratto di locazione con la Popolare di Sondrio che, dopo la ristrutturazione dei locali, adibirà gli spazi a sportello di private banking. Il contratto di locazione ha durata novennale rinnovabile con pagamento anticipato dei canoni dell'intero contratto. Ciò permetterà all'Istituto di poter contare su di una liquidità finanziaria sufficiente a garantire il pagamento del mutuo per circa una intera annualità.

Con riferimento invece alla gestione finanziaria, alla data odierna e per effetto della moratoria di legge, tutte le posizioni finanziarie a lungo termine sono sospese a tutto il 30 giugno 2021. E' alquanto probabile che nei prossimi mesi il Governo decida di prorogare tale termine al 31 dicembre 2021.

Infine sul fronte della salute e sicurezza dei lavoratori e dei luoghi di lavoro, l'Istituto continua a porre in atto tutte le azioni per ridurre il rischio di contagio tra i lavoratori. Auspichiamo che entro la fine del 1^ semestre 2021 sia possibile la ripresa di tutte le attività mantenendo, ove previsto e necessario, tutti i presidi finalizzati a consentire l'accesso dei terzi.

### *Gli obiettivi del nuovo esercizio.*

Rimane confermato l'obiettivo di pervenire, entro il prossimo biennio 2021-22, alla integrale liquidazione dei debiti correnti e pregressi di natura tributaria e commerciale sempre nell'ottica della completa sostenibilità economica accompagnata da un corrispondente equilibrio finanziario.

Per raggiungere l'obiettivo rimangono aperte ancora alcune questioni rilevanti quali:

- rimane confermata la necessità di operare una nuova “progettualità” sulla ricerca e la formazione – soprattutto verso enti ed imprese private – che possa garantire un flusso di entrate aggiuntivo e stabile;
- è assolutamente prioritario avviare un processo di revisione delle modalità di comunicazione e promozione in termini istituzionali dell’Istituto in quanto, anche alla luce del protrarsi degli effetti pandemici, le attività poste in essere in questo periodo non risultano sufficientemente diffuse e rese note facendo sì che l’interesse verso l’Istituto non venga giustamente valorizzato anche alla luce anche degli sforzi profusi al recupero della credibilità dell’Istituto attraverso le manifestazioni e le iniziative curate che hanno visto la partecipazione delle istituzioni con particolare riguardo alla Presidenza della Repubblica e del Ministero dei Beni Culturali.

La “campagna straordinaria” di fund raising tra gli associati e non, non ha riscosso particolare successo.

Su questo punto il Consiglio di Amministrazione dovrà essere chiamato ad un maggiore coinvolgimento.

Nel ringraziare l’Assemblea dei Soci per la fiducia accordata, formuliamo l’invito ad approvare il rendiconto al 31/12/2020 così come predisposto, corredato della presente relazione che lo integra e lo accompagna.

Vi invitiamo infine a deliberare l’accantonamento a riserva dell’avanzo dell’esercizio pari a euro 229.887.

Roma aprile 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

**ISTITUTO LUIGI STURZO**  
IL PRESIDENTE  
*(Prof. Nicola Antonicelli)*