

# ISTITUTO LUIGI STURZO

Ente morale D. Pres. Rep. 25 – XI – 1951 – n. 1408

## Bilancio 2019

- *Stato Patrimoniale*
- *Rendiconto Gestionale*
- *Nota Integrativa*
- *Note conclusive*

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in Euro)

	31/12/2019		31/12/2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVITA'</b>				
A) Quote associative ancora da versare		-		-
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I <i>Immobilizzazioni immateriali</i>		57.364	66.032	66.032
Oneri pluriennali	57.364		66.032	
II <i>Immobilizzazioni materiali</i>		19.378.045		19.402.650
Immobile (Palazzo Baldassini)	18.586.745		18.566.793	
Immobile (Casa De Gasperi - Pieve Tesino)	34.937		34.937	
Mobili Attrezzature e Impianti	159.460		204.017	
Biblioteca	516.524		516.524	
Magazzino materiale librario	80.379		80.379	
Totale Immobilizzazioni (B)		19.435.409		19.468.682
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II CREDITI		201.661	369.418	369.418
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	201.661		369.418	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-		-	
III ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		-		-
Altri titoli				
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		76.214		36.542
Depositi bancari e postali	70.488		31.955	
Denaro e valori in cassa	5.726		4.587	
Totale attivo circolante (C)		277.875		405.960
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<u>19.713.284</u>		<u>19.874.642</u>
<b>PASSIVITA'</b>				
A) <u>PATRIMONIO NETTO</u>				
I <i>Patrimonio libero</i>		2.825	-	97.820
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	2.825		97.820	
II <i>Fondo di dotazione dell'ente</i>		41.968		41.968
Dotazione iniziale	516		516	
Incrementi deliberati	41.452		41.452	
III <i>Patrimonio vincolato</i>		11.846.780		11.944.598
Fondo Opera Omnia	59.651		59.651	
Fondo Eredità Piovano	624.481		624.481	
Fondo attività scientifica	89.347		89.347	
Fondo rivalutazione immobile	10.579.713		10.677.531	
Fondo ristrutturazione immobile	493.588		493.588	
Totale Patrimonio netto		11.891.573		11.888.746
B) <u>FONDI PER RISCHI E ONERI</u>		-		15.000
Fondo cautelativo per cause in corso	0		15.000	
C) <u>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</u>		169.958		203.796
Fondo T.F.R.	169.958		232.984	
Acconti corrisposti			29.188	
D) <u>DEBITI</u>		7.651.753		7.767.100
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.505.776		1.416.854	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	6.145.977		6.350.246	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<u>19.713.284</u>		<u>19.874.642</u>

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

CONTO ECONOMICO

(valori espressi in Euro)

	31/12/2019		31/12/2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>PROVENTI E RICAVI</b>				
<b>A.1</b>	<b>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>			952.371
A.1.1	194.766	852.983	224.817	
A.1.2	658.217		727.554	
A.1.3	-		-	
A.1.4	-		-	
A.1.5	-		-	
<b>A.2</b>	<b>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>			15.900
A.2.1	24.600	24.600	15.900	
<b>A.3</b>	<b>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>			-
A.3.5	3	3	-	
<b>A.4</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>			272.685
A.4.1	-	244.805	-	
A.4.3	244.805		272.685	
<b>A.5</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>			-
A.5.2	-	43.747	-	
A.5.3	43.747		-	
	<b>TOTALE PROVENTI</b>			1.240.956
	DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			97.820
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			1.338.776
<b>ONERI</b>				
<b>B</b>	<b>ONERI</b>			
B.1		152.456		126.225
B.3		122.211		105.112
B.4		153.613		166.363
B.5		86.174		126.383
B.6		648.859		814.693
	<b>TOTALE ONERI E ACCANTONAMENTI</b>			1.338.776
	AVANZO DELL'ESERCIZIO			2.825
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			1.338.776

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

Signori Soci,

il rendiconto al 31/12/2019, che compendia le risultanze contabili dei fatti amministrativi occorsi nel periodo 01/01 - 31/12/2019, è stato redatto, come ormai d'uso, in base ai principi contabili applicabili agli enti ETS (no-profit), peraltro recentemente pubblicati in forma definitiva, e quindi con particolare riguardo:

- *alla continuità aziendale*, il cui principio si basa sul presupposto che l'Istituto sia in funzionamento e si ponga nella prospettiva della continuazione dell'attività per il prossimo futuro (convenzionalmente si prende come orizzonte temporale i dodici mesi successivi alla data di chiusura dell'esercizio);
- *alla competenza economica*, in base al quale i proventi e gli oneri devono essere rappresentati nel rendiconto della gestione dell'esercizio in cui essi hanno trovato giustificazione economica. Ciò al fine di fornire le informazioni sul reale stato di salute dell'Istituto con riferimento alla situazione patrimoniale-finanziaria ed economica.

Il documento che viene sottoposto alla Vostra approvazione si compone della situazione patrimoniale al 31/12/2019, del conto della gestione, del rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Negli schemi contabili vengono esposti anche i dati del precedente esercizio al fine di consentire la loro comparabilità, mentre nella nota integrativa sono commentate le più rilevanti variazioni intervenute.

I commenti, al fine di facilitare la lettura, vengono accompagnati, ove necessario, da specifiche tabelle.

Il prospetto che segue ha l'obiettivo di riassumere sinteticamente l'evoluzione della gestione 2019 sia dal punto di vista patrimoniale che economico.



### Situazione patrimoniale

(valori espressi in Euro/1000)

Attività	2019	2018
Attività immobilizzate (al netto dei fondi amm.to)	19.435	19.436
Attività correnti (al netto del fondo sval. crediti)	202	221
Attività finanziarie e disponibilità liquide	76	40
<b>Totale delle attività</b>	<b>19.713</b>	<b>19.697</b>
<b>Passività</b>		
Fondi di accantonamento	170	197
Passività correnti	1.506	1.030
Passività finanziarie	6.146	6.484
<b>Totale delle passività</b>	<b>7.822</b>	<b>7.710</b>
<b>Patrimonio Netto lordo</b>	<b>11.889</b>	<b>12.113</b>
<b>Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>3 -</b>	<b>127</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>19.713</b>	<b>19.697</b>

### Rendiconto gestionale

(valori espressi in Euro/1000)

A) Proventi della gestione caratteristica	877.586	968.271
B) Oneri della gestione caratteristica	- 923.526 -	1.046.030
<b>Risultato netto della gestione corrente</b>	<b>- 45.940 -</b>	<b>77.759</b>
<b>Risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale</b>	<b>91.192</b>	<b>106.322</b>
<b>Risultato netto della gestione straordinaria</b>	<b>- 42.427 -</b>	<b>126.383</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.825 -</b>	<b>97.820</b>

Con riguardo alla tabella precedente, evidenziamo che:

- i proventi della gestione caratteristica sono costituiti per lo più dai contributi pubblici per l'attività istituzionale, mentre nella gestione finanziaria patrimoniale confluiscono i corrispettivi delle locazioni immobiliari. I proventi della gestione caratteristica hanno subito un decremento di circa il 9% rispetto allo scorso esercizio decremento imputabile alla progressiva riduzione degli interventi pubblici; anche i proventi immobiliari mostrano una riduzione della stessa percentuale a seguito della disdetta di una delle locazioni immobiliari risolta in corso dell'esercizio e per la quale si è riusciti ad attuare la sostituzione soltanto sul finire dell'anno;
- gli oneri complessivi della gestione caratteristica ammontano ad Euro 923.526 rispetto ad Euro 1.046.030 dello scorso esercizio con un decremento del 12% pari ad euro 122.504; tale importo tiene conto di ulteriori oneri straordinari non ricorrente conseguenti alla riduzione del personale sopportati nel 2019 per circa 49 mila euro.

Il risultato netto della gestione corrente, in sostanziale pareggio, migliora significativamente rispetto all'esercizio precedente (da Euro 97.820 di disavanzo ad Euro 2.825 di avanzo). Il risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale conferma il segno positivo (Euro 91.192 rispetto a Euro 106.322 dello scorso esercizio), mentre il risultato netto della gestione straordinaria, seppur ancora

negativo, evidenzia un significativo miglioramento (- 66%) passando da euro 126.383 del 2018 agli attuali Euro 42.427.

Il risultato finale presenta quindi un avanzo complessivo di Euro 2.825, in sensibile ulteriore miglioramento rispetto al 2018. A tal proposito si deve sottolineare che il risultato dell'esercizio è stato reso possibile dalla continuazione del processo di ristrutturazione ed a seguito dell'incasso dei proventi derivanti dalla Legge di stabilità 2018 che ha attribuito all'Istituto un sostegno straordinario di 300 mila euro annui dal 2018 fino al 2020.

Una nota particolare va evidenziata con riferimento alle richieste di moratorie avviate sul finire dell'esercizio 2018 con gli Istituti bancari con i quali sono in essere rapporti per poter finanziare i costi della ristrutturazione. Mentre con Banca Igea si è riusciti a concretizzare la procedura, con la Banca Popolare di Sondrio ciò non è stato fino ad oggi possibile. Tale evento ha fatto sì che il percorso virtuoso di drastica riduzione della situazione debitoria previsto per gli esercizi 2019 e 2020 non si è completamente realizzato.

L'Istituto, quindi, grazie ai grandi sforzi profusi nel contenere i costi ed al supporto della Banca Popolare di Sondrio che ha accordato delle anticipazioni sui fondi previsti dalla Legge di Stabilità , è riuscito comunque a far fronte alle singole scadenze. Come esposto nel rendiconto il debito verso le banche al termine del 2019 si è incrementato di circa 100 mila euro rispetto al 2018. L'impatto economico della mancata concessione della moratoria ha comportato il sostenimento di interessi passivi sul mutuo nell'ordine di circa 150 mila euro.

## Sommario

1	Nota metodologica	7
2	Rendiconto gestionale	10
3	Rendiconto delle movimentazioni finanziarie	14
4	Situazione patrimoniale e finanziaria	16
5	Elenco contributi e sovvenzioni	21
6	Note Conclusive	22

## Indice dei Prospetti

1	Rendiconto Gestionale	10
2	Analisi dei proventi gestione corrente	11
3	Analisi degli oneri gestione corrente	12
4	Rendiconto delle movimentazioni finanziarie	14
5	Situazione patrimoniale	16
6	Posizione finanziaria netta	17
7	Analisi del Patrimonio Netto	17
8	Variazione della attività immobilizzate	18
9	Analisi dei crediti	18
10	Analisi dei debiti con scadenza entro l'esercizio successivo	19
11	Analisi dei debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo	20



## 1. Nota metodologica

---

Le informazioni contenute nella presente nota hanno lo scopo di chiarire la metodologia utilizzata per la redazione del rendiconto sottoposto alla Vostra approvazione e, conseguentemente, per la determinazione del risultato di esercizio.

Il rendiconto al 31/12/2019, come quelli dei precedenti esercizi, si compone di alcuni prospetti contabili sintetici e di alcune note illustrative.

Il Consiglio di Amministrazione nella sua redazione ha tenuto in debita considerazione il fatto che l'Ente non ha finalità di lucro. Ciò non di meno non può esimersi dall'obiettivo di massimizzare i risultati in termini di contenuti culturali elaborati ed erogati in rapporto alle risorse (umane, finanziarie etc.) disponibili ed impiegate.

Il sistema contabile, di cui il Bilancio rappresenta il documento sintetico più importante e che riassume tutte le attività condotte dall'Istituto nel corso dell'esercizio, garantisce la disponibilità costante delle informazioni economico patrimoniali e finanziarie.

I principi contabili ed i criteri adottati nella redazione del presente Bilancio non si discostano da quelli adottati nella redazione dei rendiconti dei precedenti esercizi sociali. L'Istituto si è adoperato per ulteriormente migliorare la qualità ed analiticità espositiva senza disperdere e confondere le informazioni più significative ed in generale, l'aspetto comunicazionale connesso alle elaborazioni quantitative.

In questo contesto, i prospetti della situazione patrimoniale e del rendiconto gestionale sono stati modificati per renderli più idonei a rappresentare i fatti di gestione.

I principali criteri adottati sono i seguenti:

### *Attività Immobilizzate*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, ad eccezione dell'immobile di Palazzo Baldassini che è stato oggetto di rivalutazione monetaria volontaria.

### *Crediti*

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.



### *Debiti*

Sono esposti al loro valore nominale.

### *Fondo TFR*

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

### *Proventi*

Sono contabilizzati successivamente alla delibera assunta dall'Ente erogante in merito alla loro erogazione ed in proporzione all'attività effettivamente svolta ed in diretta correlazione ai corrispondenti oneri.

Il Bilancio dell'esercizio è stato redatto nell'ottica che l'Istituto continui a svolgere la propria attività anche nel prossimo futuro e che non vi sia né il progetto né la previsione di ridurre significativamente o modificare l'attività svolta.

Nella sistematica esposizione dei valori si è ritenuto di procedere per successive approssimazioni con riferimento alla analiticità ed ordine di dettaglio: vengono quindi prima proposti alcuni prospetti sintetici e redatti con il massimo livello di aggregazione onde permettere al lettore del bilancio di comprendere con immediatezza le principali poste economiche e patrimoniali. Nelle successive pagine vengono proposti prospetti maggiormente analitici.

Come già esposto in precedenza, nei diversi prospetti vengono riportati, a fini comparativi, i valori del precedente esercizio.

I prospetti sintetici che vengono di seguito esposti sono i seguenti:

- Situazione patrimoniale al 31.12.2019
- Rendiconto gestionale del 2019
- Rendiconto delle movimentazioni finanziarie 2019
- Analisi del Patrimonio Netto al 31.12.2019
- Posizione finanziaria netta al 31.12.2019
- Analisi delle variazioni delle attività e passività correnti e finanziarie.

Il rendiconto gestionale è elaborato secondo il principio della competenza economica ed inerenza economica. Con specifico riferimento al criterio della correlazione fra proventi ed oneri, cardine del principio della competenza, è da sottolineare che quando non sia possibile la correlazione di un onere ad uno specifico provento, lo stesso è iscritto nel conto economico nel momento in cui è certa la sua manifestazione.

Per una corretta e completa informativa in merito alla gestione finanziaria si è ritenuto utile presentare anche il rendiconto delle movimentazioni finanziarie; in tema di analisi della situazione patrimoniale ampio spazio è stato dato alla analisi dei crediti e debiti.

La struttura patrimoniale viene evidenziata nei due prospetti concernenti la situazione patrimoniale e la posizione finanziaria netta al 31.12.2019.

## 2. Rendiconto gestionale

I Proventi ed oneri dell'esercizio 2019 sono sinteticamente rappresentati nel prospetto che segue.

### Rendiconto gestionale

	2019	2018	Variazioni
A) Proventi della gestione caratteristica	877.586	968.271 -	90.685 -9%
B) Oneri della gestione caratteristica	- 923.526 -	1.046.030	122.504 -12%
<i>Risultato netto della gestione corrente</i>	<i>- 45.940 -</i>	<i>77.759</i>	<i>31.819 -41%</i>
<i>Risultato netto della gestione finanziaria e patrimoniale</i>	<i>91.192</i>	<i>106.322 -</i>	<i>15.130 -14%</i>
<i>Risultato netto della gestione straordinaria</i>	<i>- 42.427 -</i>	<i>126.383</i>	<i>83.956 -66%</i>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.825 -</b>	<b>97.820</b>	<b>100.645 -103%</b>

La **gestione caratteristica** include tutte le attività ordinarie svolte dall'Istituto, siano esse una tantum o ricorrenti, indipendentemente dalla modalità di finanziamento e procacciamento delle risorse economiche e finanziarie.

La **gestione finanziaria e patrimoniale** è riferita al costo per l'approvvigionamento e la gestione delle fonti di finanziamento nonché alla gestione del patrimonio immobiliare.

La **gestione straordinaria**, di natura residuale, rappresenta i minusvalori o plusvalori, le perdite e sopravvenienza attive o passive, etc. riferite a partite di precedenti esercizi.

### **Raccolta fondi**

L'attività dell'Istituto è caratterizzata tanto dall'assenza di finalità lucrative quanto dall'esercizio esclusivo delle attività istituzionali statutariamente previste.

Nessuna attività di natura commerciale è stata posta in essere nel corso dell'esercizio, seppur tecnicamente possibile, ad eccezione del recupero delle spese concernenti la gestione delle sale riunioni dell'Istituto, i cui incassi non assumono rilevanza rispetto all'attività istituzionale.

Nei prospetti che seguono viene fornito il dettaglio dei **proventi** conseguiti nel corso del 2019 e classificati per Ente erogante e causale.

## Analisi di proventi e ricavi

Ente	Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
<b>A.1 Proventi e ricavi da attività tipiche</b>			
<i>A.1.1 - Da contributi su progetti</i>			
<b>A.1.1.1 - Servizi di biblioteca e archivio</b>			
MIBAC	Riordino archivio Andreotti		1.500
MIBAC	Pubblicazioni		8.496
Ambasciata Cinese	Archivio Andreotti	3.427	
Coop. Auxilium	Archivio Andreotti		10.000
Regione Lazio	Prodotti editoriali	2.377	5.200
Privati		2.271	5.561
		<u>8.075</u>	<u>30.757</u>
<b>A.1.1.2 - Contributi intervento sul patrimonio</b>			
Regione Lazio	Interventi immobile	-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>A.1.1.3 - Progetti Area Ricerca e Convegni</b>			
	I cattolici e la costituzione		65.000
Privati	Contro le malebestie	13.500	
Privati	Popolarismo	2.000	
Privati	Progetti di ricerca	31.100	3.000
MIBAC	Cinema		20.000
	Contributo pubblicazioni	3.796	
Presidenza Consiglio dei Ministri	Aldo Moro nell'Italia Repubblicana		69.000
	Borsa di studio		18.000
Privati		1.880	9.140
		<u>52.276</u>	<u>184.140</u>
<b>A.1.1.4 - Progetti Area Formazione - Italia e Europa</b>			
	Educare alla lettura	26.400	
Regione Lazio	Atelier delle arti	80.000	
Europa	Erasmus Eurek	23.465	8.000
	Corsi formazione	4.550	1.920
		<u>134.415</u>	<u>9.920</u>
<b>Totale Contributi su progetti</b>		<b>194.766</b>	<b>224.817</b>
<i>A.1.2 - Da contratti con Enti pubblici</i>			
MIUR	Sostegno per il funzionamento	10.000	60.000
MIUR	5/1000	5.051	1.989
MIBAC	Legge 534/96	310.000	310.000
MIBAC	Legge bilancio art. 1 C 334	300.000	300.000
MIBAC	5/1000	32.866	54.065
Regione Lazio	Prodotti editoriali	300	1.500
		<u>658.217</u>	<u>727.554</u>
<i>A.1.3 - Da non Soci</i>			
Regione Lazio	Sostegno Istituto		
Privati	Contributi		
		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>A.2 Proventi da raccolta fondi</b>			
Univ. Tor Vergata	Contributo		
Soci	Sostegno Istituto	18.200	15.900
Soci benefattori			
Privati	Contributo	6.400	
		<u>24.600</u>	<u>15.900</u>
<b>A.3 - Proventi e ricavi da attività accessorie</b>			
<i>A.3.5 - Altri proventi e ricavi</i>			
Vari	Proventi vari	3	
		<u>3</u>	<u>-</u>
<b>A.4 - Proventi finanziari e patrimoniali</b>			
<i>A.4.1 - Da rapporti bancari</i>			
	Proventi finanziari		
		<u>-</u>	<u>-</u>
<i>A.4.3 - Da patrimonio edilizio</i>			
Locatari diversi	Locazioni e rimborsi forfettari	239.355	260.562
Soggetti vari	Recupero spese gestione sale riunioni	5.450	12.123
Soggetti vari	Recupero spese varie		
		<u>244.805</u>	<u>272.685</u>
<b>A.5 - Proventi straordinari</b>			
<i>A.5.2 - Da attività immobiliari</i>			
	Plusvalenza cessione immobili		
		<u>-</u>	<u>-</u>
<i>A.5.3 - Da altre attività</i>			
	Sopravvenienze attive	43.747	27.199
		<u>43.747</u>	<u>27.199</u>



Così come per i proventi, il successivo prospetto fornisce il dettaglio per le diverse tipologie degli **oneri della gestione**.

Analisi degli oneri

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
<b>B.1 Oneri da attività tipiche</b>		
<i>B.1.1 - Su progetti</i>		
<b>B.1.1.1 - Attività di ricerca e convegni</b>		
Prestazioni professionali e collaborazioni	14.020	55.291
Digitalizzazione e sito web	720	5.100
Conferenze, ricerche e pubblicazioni (CES)		8.000
Consulenze		
Borse di studio		
Premio Pirovano		
Membership (CIVITAS FARCD)		35.140
Convegni, congressi, postali e varie	28.612	5.412
	<u>43.352</u>	<u>108.943</u>
<b>B.1.1.2 - Attività di gestione borse di studio</b>		
Premio Pirovano		
Pubblicazioni premio Pirovano		
Premio De Rosa		
	-	-
<b>B.1.1.3 - Attività editoriale</b>		
Pubblicazioni, stampa	1.611	3.097
Fitti magazzinaggio e trasloco archivi	2.200	7.896
Digitalizzazione e sito web	6.588	6.999
Riversamento digitale (Archivista)		
Collaborazioni	3.800	4.034
Varie	711	12.212
	<u>14.910</u>	<u>34.238</u>
<b>B.1.1.4 - Attività di formazione</b>		
Prestazioni Partners	75.350	
Prestazioni professionali e collaborazioni	5.529	2.525
Servizi generali e accessori	8.815	3.871
Gestione sito web	4.500	
	<u>94.194</u>	<u>6.396</u>
<b>Totale Oneri su progetti</b>	<u>152.456</u>	<u>149.577</u>
<i>B.3 - Oneri attività accessorie</i>		
Costi portineria	26.665	26.354
Manutenzione Palazzo Baldassini	9.963	4.338
Costo mediatori immobiliari	7.320	
Utenze	65.886	47.095
Pulizie	9.834	14.575
Assicurazioni	2.543	2.922
Varie		5.000
	<u>122.211</u>	<u>100.284</u>
<i>B.4 - Oneri finanziari e patrimoniali</i>		
<b>B.4.1 - su rapporti bancari</b>		
Interessi passivi bancari		25
Oneri e spese bancarie	4.964	3.214
Oneri massimo scoperto		871
	<u>4.964</u>	<u>4.110</u>
<b>B.4.2 - su prestiti</b>		
Interessi passivi mutui ipotecari	148.649	173.992
Oneri accessori mutuo ipotecario		
	<u>148.649</u>	<u>173.992</u>

<b>B.5 - Oneri straordinari</b>			
<b>B.5.3 - da altre attività</b>			
Sanzioni, penalità e multe		6.851	
Sopraw.ze passive e rettifiche dell'attivo	10.000	79.323	40.038
	<u>10.000</u>	<u>86.174</u>	<u>40.038</u>
<b>B.6 - Oneri di supporto generale</b>			
<b>Personale dipendente</b>			
Stipendi	200.000	240.074	330.080
Oneri Prev.li e Ass.li	60.000	63.674	92.339
Accantonamento T.F.R.	15.000	19.448	27.485
Oneri straordinari		68.615	
Altri costi del personale	15.000	9.391	3.075
	<u>290.000</u>	<u>401.202</u>	<u>452.979</u>
<b>Collaborazioni</b>			
Collaborazioni a progetto	21.600	32.800	20.997
Oneri Prev.li e Ass.li	4.320	7.577	4.434
Consulenze di struttura	35.000	18.815	61.933
Spese legali	4.000	11.448	
Collaborazioni occasionali		10.587	22.575
	<u>64.920</u>	<u>81.227</u>	<u>109.939</u>
<b>Spese Generali, Ammortamenti e Accantonamenti</b>			
Quote ammortamento beni strumentali	51.000	42.306	48.029
Beni e materiali di consumo	8.000	17.051	10.921
Godimento dei beni di terzi	9.000	8.069	9.081
Servizi generali e accessori	30.000	28.042	56.808
Acc.to perdite presunte su crediti			15.000
Acc.to cautelativo cause in corso			15.000
	<u>98.000</u>	<u>95.468</u>	<u>139.839</u>
<b>Oneri finanziari e tributari</b>			
Ires anno precedente	10.000		7.656
Irap	21.000	33.841	19.497
Imposte e tasse diverse	36.000	36.206	20.606
Interessi passivi tributari			
Interessi passivi vari		915	
Interessi passivi moratori			
Sconti, arrotondamenti e abbuoni passivi			6
	<u>67.000</u>	<u>70.962</u>	<u>47.765</u>
<b>Totale Oneri di supporto generale</b>	<u>519.920</u>	<u>648.859</u>	<u>750.522</u>

In linea generale si evidenzia quanto segue:

- la metodologia di esposizione e di classificazione degli oneri adottata dall'Istituto è ispirata alla duplice necessità di evidenziarli sia per categoria oggettiva di appartenenza, quindi per tipologia di spesa (personale, consulenza, servizi etc.), che per macro-area di destinazione cui il costo afferisce;
- una quota significativa dei costi sostenuti dall'Istituto si riferisce, nelle diverse forme contrattuali, all'utilizzo delle risorse umane.

I costi per lavoro subordinato rappresentano l'onere complessivamente sostenuto per i dipendenti che alla data sono in forza all'Istituto.

I costi per lavoro autonomo si riferiscono alle collaborazioni, finalizzate a progetti di ricerca e/o formazione o riferiti a spese generali di struttura, che per la loro natura non possono trovare allocazione nelle specifiche voci del rendiconto gestionale.

Per quanto concerne gli oneri tributari, questi rappresentano il carico fiscale, complessivamente considerato tra imposte dirette ed indirette, riferito alla gestione.

### 3. Rendiconto delle movimentazioni finanziarie

Il prospetto che segue analizza la movimentazione della liquidità dell'Istituto e quali siano stati i fenomeni e le tipologie di operazioni che hanno determinato la formazione e l'assorbimento delle disponibilità liquide.

	31/12/2019	31/12/2018
<b>A. DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI</b>	<b>36.542</b>	<b>39.649</b>
Avanzo/(disavanzo) dell'esercizio	2.825 -	97.820
Ammortamenti e svalutazioni (al netto dell'utilizzo dei fondi patrimoniali)	42.306	47.767
Variazione netta del fondo TFR	- 33.838	21.746
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	- 15.000	-
<b>Flusso di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni del circolante</b>	<b>- 3.707 -</b>	<b>28.307</b>
(Aumento) diminuzione delle attività correnti di esercizio	167.760 -	148.506
Aumento (diminuzione) delle passività correnti di esercizio	56.203	390.756
<b>B. DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>220.256</b>	<b>213.943</b>
(Investimenti) / disinvestimenti di:		
- Immobilizzazioni immateriali	- -	3.471
- Immobilizzazioni materiali - immobili civili	- 19.953 -	40.427
- Immobilizzazioni materiali - altre immobilizzazioni	10.919 -	36.125
<b>C. DISPONIBILITA LIQUIDE NETTE IMPIEGATE IN ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>- 9.034 -</b>	<b>80.024</b>
(Aumento) diminuzione delle attività finanziarie	-	52
Aumento (diminuzione) dei debiti finanziari	- 171.550 -	137.076
<b>D. DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>- 171.550 -</b>	<b>137.024</b>
<b>E. INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE PER APPORTI PATRIMONIALI</b>		
<b>F. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B+C+D+E)</b>	<b>39.672 -</b>	<b>3.105</b>
<b>G. DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI FINALI</b>	<b>76.214</b>	<b>36.544</b>

Da quanto precede risultano evidenti alcuni elementi significativi della dinamica finanziaria:

- l'attività operativa, prima delle variazioni del circolante, continua a produrre, come nei precedenti esercizi, un flusso negativo di cassa seppur con una dinamica decisamente migliore ed oramai prossima al pareggio (la variazione negativa passa a -28.307 euro del 2018 a -3.807 euro del 2019 mentre nel 2017 il valore negativo si attestava a euro -115.407);
- le variazioni del circolante, più semplicemente l'attività di incasso dei crediti e del pagamento dei debiti, si conferma di segno positivo attribuibile essenzialmente alla stabilizzazione delle passività a breve;
- l'attività di investimento ha interessato tanto le immobilizzazioni materiali (costi di ristrutturazione dell'unità immobiliare finalizzate prevalentemente alla messa a reddito delle unità immobiliari da destinare alla locazione).



#### 4. Situazione patrimoniale e finanziaria

Nel prospetto che segue viene rappresentata la sintesi della situazione patrimoniale dell'Istituto.

##### Situazione Patrimoniale

	2018	2019	Variazioni	
<b>Attività</b>				
<i>Oneri pluriennali</i>	66.032	57.364 -	8.668	-13%
<i>Immobili civili</i>	18.601.730	18.621.682	19.953	0%
<i>Mobili e attrezzature varie</i>	204.017	159.460 -	44.557	-22%
<i>Biblioteca</i>	516.524	516.524	-	0%
<i>Materiale librario</i>	80.379	80.379	-	0%
<b>Attività immobilizzate</b>	<b>19.468.682</b>	<b>19.435.409 -</b>	<b>33.273</b>	<b>0%</b>
<b>Attività correnti di esercizio</b>	<b>369.418</b>	<b>201.661 -</b>	<b>167.757</b>	<b>-45%</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>36.542</b>	<b>76.214</b>	<b>39.672</b>	<b>109%</b>
<i>Totale delle attività</i>	<b>19.874.642</b>	<b>19.713.284 -</b>	<b>161.358</b>	<b>-1%</b>
<b>Passività</b>				
<b>Fondi di accantonamento</b>	<b>218.796</b>	<b>169.958 -</b>	<b>48.838</b>	<b>-22%</b>
<b>Passività correnti di esercizio</b>	<b>1.416.854</b>	<b>1.505.776</b>	<b>88.922</b>	<b>6%</b>
<b>Passività finanziarie</b>	<b>6.350.246</b>	<b>6.145.977 -</b>	<b>204.269</b>	<b>-3%</b>
<i>Totale delle passività</i>	<b>7.985.896</b>	<b>7.821.711 -</b>	<b>164.185</b>	<b>-2%</b>
<b>Patrimonio netto lordo</b>	<b>11.986.566</b>	<b>11.888.748 -</b>	<b>97.818</b>	<b>-1%</b>
<b>Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>- 97.820</b>	<b>2.825</b>	<b>100.645</b>	<b>-103%</b>
<i>Totale a pareggio</i>	<b>19.874.642</b>	<b>19.713.284 -</b>	<b>161.358</b>	<b>-1%</b>

I fondi rettificativi delle voci dell'attivo sono stati portati a diretta diminuzione delle corrispondenti voci.

Dall'analisi del prospetto emerge:

- un decremento dell'attivo corrente (circa 168 mila euro) a seguito dell'attività di incasso;
- l'aumento delle passività correnti (circa 89 mila euro) ed una significativa riduzione tanto dei fondi accantonati (circa 49 mila euro) a seguito della liquidazione dei dipendenti dimessi a fine 2018 e delle passività finanziarie (circa 205 mila euro) a fronte del pagamento delle rate dei mutui.

La posizione finanziaria netta viene analiticamente rappresentata nel prospetto che segue:

## Posizione finanziaria netta

	2019	2018	Variazioni	
Attività finanziarie e disponibilità:				
Cassa	5.726	4.587	1.139	20%
Conti correnti bancari attivi	70.488	31.955	38.533	55%
Titoli mobiliari prontamente liquidabili	-	-	-	
Debiti finanziari a breve termine:				
Conti correnti bancari passivi e rate di mutuo correnti	- 445.876	- 314.123	131.753	30%
Finanziamenti diversi	-	-	-	
<b>Disponibilità finanziaria netta a breve termine</b>	<b>- 369.662</b>	<b>- 277.581</b>	<b>92.081</b>	<b>25%</b>
Debiti finanziari a medio/lungo termine:				
Mutui bancari	- 6.095.268	- 6.295.287	200.019	-3%
Altri debiti finanziari	-	-	-	
<b>Disponibilità finanziaria netta a medio/lungo termine</b>	<b>- 6.095.268</b>	<b>- 6.295.287</b>	<b>200.019</b>	<b>-3%</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 6.464.930</b>	<b>- 6.572.868</b>	<b>107.938</b>	<b>-2%</b>

Il Patrimonio Netto dell'Istituto è così rappresentato:

## Analisi del Patrimonio netto

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Dotazione patrimoniale iniziale	516			516
Incrementi deliberati	41.452			41.452
Totale Fondo di dotazione	41.968	-	-	41.968
Fondo Opera Omnia	59.651			59.651
Fondo int. str. Palazzo Baldassini	624.481			624.481
Fondo attività scientifica	89.347			89.347
Fondo eredità Pirovano	493.588			493.588
Fondo Rivalutazione Immobile	10.677.531	2	97.820	10.579.713
Totale Patrimonio vincolato	11.944.598	2	97.820	11.846.780
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio -	97.820	2.826	- 97.820	2.826
<b>Totale del Patrimonio netto</b>	<b>11.888.746</b>	<b>2.828</b>	<b>-</b>	<b>11.891.574</b>

La variazione è costituita esclusivamente dalla riduzione del Fondo Rivalutazione Immobile a seguito della copertura della perdita del precedente esercizio.

Per quanto riguarda le singole voci costituenti la situazione patrimoniale:

## **Attività immobilizzate**

Le attività immobilizzate sono rilevate ed esposte in bilancio al costo storico di acquisizione ad eccezione di Palazzo Baldassini, oggetto di rivalutazione avvenuta nell'esercizio 2012 per complessivi € 16.296.236.

La voce risulta incrementata per i seguenti eventi:

- costi di ristrutturazione sostenuti a seguito dei lavori effettuati nell'appartamento del 2° piano ed al 1° piano ammezzato pari ad Euro 19.953;
- costi di impianti ed altri adeguamenti degli impianti generali per Euro 9.081.

La sintesi delle variazioni intervenute nell'esercizio è desumibile nel prospetto che segue.

#### Variazione delle attività immobilizzate

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>				
Oneri pluriennali	66.032		8.668	57.364
<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
<i>Immobili civili</i>				
Palazzo Baldassini - Palma	18.566.793	19.953		18.586.745
Casa De Gasperi - Pieve Tesino	34.937			34.937
Totale Immobili civili	18.601.730	19.953	-	18.621.682
<i>Mobili, impianti ed attrezzature:</i>				
Valori originari	1.288.337	9.081	20.000	1.277.418
Fondi di ammortamento	- 1.084.320	- 33.638	-	- 1.117.958
Totale Mobili, impianti e attrezzature	204.017	24.557	20.000	159.460
<i>Biblioteca</i>				
Materiale librario	516.524			516.524
	80.379			80.379
<b>Attività immobilizzate nette</b>	<b>19.468.682</b>	<b>4.604</b>	<b>28.668</b>	<b>19.435.409</b>

#### **Attivo circolante – Crediti**

Nel prospetto seguente il dettaglio della voce in commento con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

#### Variazione delle attività correnti

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Crediti verso enti	57.234	-	14.468	42.766
Enti per note da emettere anni prec.	297.000		177.000	120.000
Enti per note da emettere 2019		20.000		20.000
Credito vs. erario per acconti di imposta Ires-Irap	-			-
Crediti diversi verso Erario	503			503
Crediti INAIL	-	1.086		1.086
Credito INPS (voucher lavoro ace.)	-			-
Fornitori per anticipi	4.465	2.575		7.040
Anticipi per spese in attesa di rendicontazione	253			253
Acconti a collaboratori	8.762	750		9.512
Fondo spese comune di Bitonto	500			500
Risconti attivi	-			-
Totale attività lorde	368.717	24.411	191.468	201.660
Fondo svalutazione crediti	-			-
<b>Totale attività correnti nette</b>	<b>368.717</b>	<b>24.411</b>	<b>191.468</b>	<b>201.660</b>

#### **Attivo circolante – Disponibilità liquide**

Rappresentano le disponibilità effettive presso le banche, riconciliate con le risultanze dei relativi estratti conto e la disponibilità di denaro contante.



## Fondo T.F.R.

La variazione in diminuzione è dovuta alla quota di accantonamento per il personale in forza al 31.12.2019 al netto dell'imposta sostitutiva di competenza e degli utilizzi intervenuti nell'anno a seguito della dismissione del personale.

## Passività – Debiti correnti

Nel prospetto che segue viene riportato il dettaglio delle voci con l'indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

### Variazione delle passività - Scadenza entro l'esercizio successivo

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
<i>Banche passive</i>	167.390	99.034		266.424
<i>Mutuo ipotecario - rate in scadenza entro l'esercizio successivo</i>	120.762	154.642	120.762	154.642
<i>Mutuo ipotecario - interessi su rate in scadenza entro l'esercizio successivo</i>	25.971	24.810	25.971	24.810
<i>Debiti verso l'Erario</i>	295.410	127.118		422.528
<i>Debiti verso l'Erario per rateizzazioni</i>	211.388		38.204	173.184
<i>Debiti verso istituti previdenziali e assistenziali</i>	28.226		10.982	17.244
<i>Debiti verso istituti previdenziali per rateizzazioni</i>	42.432		4.384	38.048
<i>Debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	25.612	4.118		29.730
<i>Debiti verso fornitori</i>	367.336		147.322	220.014
<i>Equitalia per versamenti da effettuare</i>	-			-
<i>Debiti v/ AMA (rateizzazione) e correnti</i>	24.960	9.201	-	34.161
<i>Creditori per incassi da rimborsare</i>	1.450		1.450	-
<i>Debiti verso istituti previdenziali e assistenziali - differiti</i>	7.412	7.106		14.518
<i>Dipendenti e collaboratori - differiti</i>	38.954	15.468		54.422
<i>Consorzio BAICR</i>	30.000			30.000
<i>Risconti passivi locazioni immobiliari</i>	-	26.050	-	26.050
<i>Risconti passivi su progetti</i>	-		-	-
<b>Totale passività a breve</b>	<b>1.387.303</b>	<b>467.547</b>	<b>349.075</b>	<b>1.505.775</b>

## Passività – Debiti a medio/lungo termine

Nel seguente prospetto vengono esposte le movimentazioni delle singole voci di bilancio

### Variazione delle passività - Scadenza oltre l'esercizio successivo

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
<i>Mutuo ipotecario BPS</i>	6.154.440		200.014	5.954.426
<i>Mutuo ipotecario Igea</i>	140.847		5	140.842
<i>Deposito convegno Napoli</i>	4.958			4.958
<i>Depositi cauzionali ricevuti</i>	50.000		4.250	45.750
<b>Totale passività a medio lungo termine</b>	<b>6.350.245</b>	<b>-</b>	<b>204.269</b>	<b>6.145.976</b>



## 5. Elenco contributi e sovvenzioni

(Legge 4 agosto 2017, n.124 - articolo 1, commi 125-129. Adempimento degli obblighi di trasparenza e di pubblicità)

La disposizione citata ha introdotto una serie di obblighi di pubblicità e trasparenza a carico dei soggetti che intrattengono rapporti economici con le PP.AA. o con altri soggetti pubblici o con i soggetti di cui all'art.2-bis del D.Lgs n.33/2013. In ottemperanza alle previsioni, di seguito si riporta la tabella dei contributi, superiori a 10.000 euro, incassati dall'Istituto nel corso dell'anno 2019.

Soggetto erogante	Causale del contributo	Importo	Data incasso
Mibact	Legge di Bilancio art.1 comma 334	€ 300.000,00	02/04/2019
Mibact 5xmille anno 2016	Riparto 5 per mille anno 2016 (adeguamento funzionale)	€ 74.124,00	04/12/2019
Mibact 5xmille anno 2015	Riparto 5 per mille anno 2015 ( acconto)	€ 48.742,00	17/12/2019
Mibact	art.1 legge 534/1996 anno finanziario 2019	€ 310.000,00	07/05/2019
Regione Lazio	Progetto:Atelier culturale Cassino	€ 80.000,00	30/03/2019
Presidenza del Consiglio	Progetto: I cattolici democratici	€ 40.000,00	15/04/2019
APP	Erasmus Eurek	€ 25.465,00	13/11/2019
Banca Intesa	Contributo associativo 2019	€ 10.000,00	24/12/2019
Banca d'Italia	Progetto Contro le Male Bestie	€ 18.500,00	20/12/2019
Mibact	Progetto: Educare alla lettura	€ 16.500,00	30/03/2019
Mibact	Progetto: Educare alla lettura	€ 9.900,00	16/12/2019
Liceo Visconti	Pon Alternanza scuola lavoro	€ 12.600,00	25/11/2019

## 6. NOTE CONCLUSIVE

Cari Soci

il processo di risanamento avviato negli ultimi anni e portato avanti da questo Consiglio viene confermato nei risultati anche nel presente esercizio, che vede una ulteriore e costante riduzione del disavanzo e – per la prima volta dopo molti anni – un risultato in pareggio.

Riteniamo che il percorso avviato ci avvicini sempre più all’obiettivo di raggiungere il tanto auspicato equilibrio economico - finanziario e che garantisca l’operatività futura dell’Istituto.

Per fare questo il nuovo Consiglio sarà chiamato ad aggiornare il **Piano di riorganizzazione** già a suo tempo approvato che – sull’assunto di alcune azioni già poste in essere sull’organizzazione e sulla gestione – continui l’opera di risanamento e conseguì l’obiettivo dell’equilibrio economico-finanziario generando al contempo quelle risorse finanziarie idonee a ripagare i debiti accumulati e ad onorare il servizio del debito relativo ai mutui assunti.

Come abbiamo già più volte richiamato, tra gli assunti del Piano vi era la finalizzazione di una moratoria con le banche sul servizio del debito che consenta di liberare la liquidità sufficiente a ripagare i debiti pregressi ed a finanziare la ristrutturazione dei costi di gestione. Tale moratoria si è concretizzata con la Banca Igea ed è ancora in corso di valutazione con la BPS.

L’esercizio 2019 è stato caratterizzato inoltre da una importante opera di rilancio l’immagine pubblica dell’Ente come Istituto di ricerca storico - politico e sociale a livello nazionale e internazionale.

Purtroppo, sul fronte *dell’attività istituzionale* si registra la perdurante diminuzione dei proventi derivanti dai progetti finanziati dal Pubblico e di una oramai conclamata minore propensione a finanziare le attività culturali condotte dagli istituti di ricerca alla quale appartiene anche il nostro istituto. Anche relativamente ai contributi erogati a sostegno dell’attività, si manifesta una sempre maggiore contrazione degli importi erogati. Il fronte dei contributi dai privati, che potrebbe bilanciare la riduzione di quelli pubblici, non sta dando i risultati auspicati malgrado l’intensa e capillare opera di sensibilizzazione/comunicazione verso i soci ed alla conseguente attività di “fund raising”.

Sul fronte dei *proventi immobiliari*, il 2019 ha visto una temporanea riduzione dovute al recesso di un importante affittuario ed alle attività per sostituirlo.

Sul fronte degli *oneri di gestione* continua la costante ed incisiva riduzione,



consapevoli della necessità di una sempre maggiore stringente azione. Si è data concretezza al nuovo assetto organizzativo finalizzato anche ad una migliore valorizzazione delle risorse dell'Istituto.

Ad oggi l'Istituto vede un numero di risorse passato da 12 (nel 2018) a 9 nel 2019.

Da ultimo vogliamo sottolineare anche per il 2019 l'attività di investimento: nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti costi per circa 30 mila euro. Tutti gli investimenti sono stati effettuati con fondi propri dell'Istituto senza alcun intervento e/o contributo da parte del pubblico o privato ed a fronte di tali oneri si è reso necessario ricorrere in parte al debito.

#### *L'emergenza sanitaria COVID -19 e gli effetti sull'Istituto.*

Un riferimento a parte merita la questione dell'emergenza sanitaria che ha coinvolto l'Italia intera ed anche il nostro Istituto.

Seguendo le norme via via varate dal governo, dal mese di marzo è stato chiuso l'accesso al pubblico alla Biblioteca ed agli archivi.

Tutti i dipendenti sono stati invitati a svolgere le proprie attività in smart working per il periodo dal 13 marzo al 3 aprile e poi dal 6 aprile è stata aperta la cassa integrazione a 10 ore settimanali per tutti i dipendenti.

Con riferimento ai proventi immobiliari segnaliamo che alcuni affittuari hanno richiesto una riduzione dei canoni di affitto per mancato utilizzo degli immobili. L'Istituto nello spirito di solidarietà e vicinanza agli imprenditori che utilizzano l'immobile sta valutando caso per caso misure di sostegno nel differire i pagamenti dei canoni o una parziale riduzione per i mesi dell'emergenza. Ad oggi non si è in grado di valutare gli impatti sul conto economico.

Con riferimento invece alla gestione finanziaria, l'Istituto ha ottenuto dalle Banche la moratoria prevista dal Decreto emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel mese di marzo 2020 che consiste nel differire al mese di settembre il pagamento delle rate dei mutui. Si sta valutando con le banche di relazione ulteriori iniziative volte a usufruire della liquidità prevista dal richiamato decreto ovvero ad allungare la moratoria ad un periodo più lungo.

Infine sul fronte della salute e sicurezza dei lavoratori e dei luoghi di lavoro, l'Istituto ha sin da subito messo in atto tutte le azioni per ridurre il rischio di contagio tra i lavoratori. Si sta preparando alla riapertura delle attività prevedendo tutto quanto necessario per consentire l'accesso dei terzi ai luoghi che verranno via via aperti al pubblico ed – con riferimento ai lavoratori – per garantire loro tutte le misure di prevenzione e di tutela della salute.

*Gli obiettivi del nuovo CDA.*

Rimane confermato anche dal nuovo Consiglio di Amministrazione che si è insediato a Luglio l'obiettivo di pervenire, entro il prossimo biennio 2020-21, ad una completa sostenibilità economica dell'Istituto, accompagnata per quanto possibile da un corrispondente equilibrio finanziario.

Per raggiungere l'obiettivo rimangono aperte ancora alcune questioni rilevanti quali:

- la gestione della situazione debitoria pregressa: i debiti accumulati dalle gestioni precedenti dell'Istituto hanno causato un aumento dei costi relativi alla loro gestione (cause di lavoro con giudizio sfavorevole, debiti con fornitori ristrutturati, debiti verso l'erario per ritenute e imposte con incremento di sanzioni ed interessi, debiti verso consorzi);
- i costi di struttura ancora elevanti in rapporto a proventi che tendono a ridursi: il costo del personale si è fortemente ridotto per effetto dei licenziamenti effettuati ma rimane ancora alto l'incidenza degli altri costi. Il problema si acuisce se anche i progetti di ricerca e di formazione diminuiscono;
- è necessario operare una nuova "progettualità" sulla ricerca e la formazione – soprattutto verso enti ed imprese private – che possa garantire un flusso di entrate aggiuntivo e stabile;
- il ritardo nella moratoria del debito ed il mancato accesso a fonti di elasticità di cassa: la dinamica gestionale che vede il normale differimento delle entrate rispetto alle uscite per il pagamento dei costi di struttura implica la necessità del reperimento di fonti a breve.

La "campagna straordinaria" di fund raising tra gli associati e non solo, finalizzata al reperimento di risorse attraverso le quali alleggerire il carico delle passività accumulate in passato, non ha avuto successo. Su questo punto il nuovo Consiglio di Amministrazione sarà chiamato ad una prova importante. Invece, gli sforzi profusi al recupero della credibilità dell'Istituto hanno avuto importanti ritorni: le manifestazioni e le iniziative curate dall'Istituto hanno visto la partecipazione di pubblico e delle istituzioni con un particolare ringraziamento al Presidente della Repubblica che ci ha onorato della Sua presenza e non ci ha mai fatto mancare la sua vicinanza.

Il risultato ottenuto è andato sicuramente al di sopra delle aspettative.

Nel ringraziare tutti i dipendenti ed i collaboratori dell'istituto per la loro pazienza e perseveranza in un periodo sicuramente non facile, rinnoviamo la necessità di proseguire nell'impegno che verrà richiesto onde raggiungere il traguardo prefissato.

Inoltre, nel ringraziare l'Assemblea dei Soci per la fiducia accordata,



formuliamo l'invito ad approvare il rendiconto al 31/12/2019 così come predisposto, corredato della presente relazione che lo integra e lo accompagna.

Vi invitiamo infine a deliberare l'accantonamento a riserva dell'avanzo dell'esercizio pari a euro 2.825.

Roma, aprile 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

ISTITUTO LUIGI STURZO  
IL PRESIDENTE  
*Prof. Nicola Antonetti*